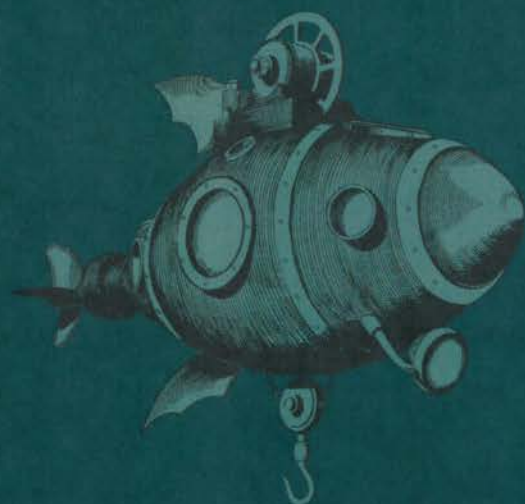
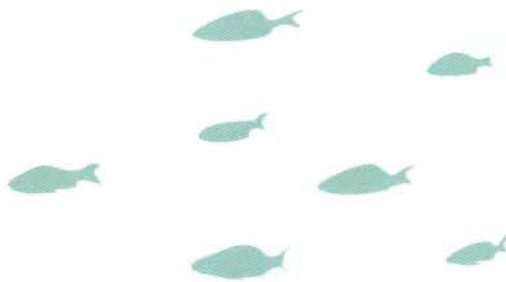


**X ALEFNULA**



**KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020**



Vážení akcionáři, obchodní partneři a kolegové,

Jako každý rok, tak i letos Vám předkládáme konsolidovanou výroční zprávu skupiny společností (dále „Skupina“ nebo „Alef Group“) tvořenou ovládající společností ALEF NULA, a.s. (dále „Společnost“) a jejími dceřinými společnostmi za rok končící 31. března 2021 (dále „rok 2020“ nebo „fiskální rok 2020“).

Rok 2020 byl pro Skupinu rokem úspěšným, a to i na vzdory pokračující pandemii COVID-19. Důležitou podmínkou úspěchu bylo mimo jiné i to, že IT segment, ve kterém Skupina podniká, nebyl situací vzniklou nemocí COVID-19 zatím významně zasažen.

Skupina dosáhla v roce 2020 zisku před zdaněním ve výši 327 milionů Kč. Celková hodnota tržeb za rok 2020 činila 7 187 milionů Kč. Mírný meziroční pokles byl způsoben zpomalením ekonomických a obchodních aktivit našich partnerů z důvodu pokračující pandemie. Na výsledek měl také vliv efekt prodlužujících se dodacích termínů zboží, a to napříč celým dodavatelským spektrem.

V průběhu tohoto fiskálního roku jsme pokračovali v rozvoji entit a upevňování jejich pozic v rámci celého Evropského regionu, ve kterém jako skupina působíme. Nově jsme otevřeli plnohodnotnou pobočku v Řecku, která nám umožní budoucí expanzi v zemích jižní Evropy. Tato expanze potvrzuje sílu celé Skupiny a je v souladu s našim dlouhodobým strategickým cílem být významným a silným hráčem na Evropském trhu.

Z důvodu pokračující pandemie Covid-19 jsme nadále pokračovali v optimalizaci nastavení interních procesů s cílem zefektivnit chod Skupiny, jak z pohledu ochrany a rozvoje obchodních aktivit, tak i z pohledu ochrany zdraví našich zaměstnanců a zákazníků. Tato optimalizace byla úspěšná i díky technologii CISCO, kterou Skupina používá. Tato technologie nám umožnila operativně zavádět a využívat nová flexibilní pracovní schémata a nastavení jak obchodních, tak interních procesů. Nová situace na trhu nás všech-

ny donutila se trochu zastavit, popřemýšlet a upravit priority osobní i profesní. Věřím, že nám toto mírné zpomalení pomohlo a nové směry, které ALEF přinese na trh IT, ocení i naši partneři.

Naše cíle stanovené pro rok 2021 jsou opět ambiciózní a pokračují v nastaveném směru vývoje Skupiny. Budeme i nadále pokračovat v rozvoji nabídky služeb s vysokou přidanou hodnotou, která bude maximálně vycházet vstříc požadavkům zákazníků a samozřejmě sledovat a přinášet našim partnerům nové trendy v IT. Zároveň budeme hledat a zařazovat do produktového portfolia nové produkty a technologie, které představí nejenom společnost Cisco ale i naši další dodavatelé. Nový fiskální rok a ekonomická situace, která nás čeká, a to především díky stále přetrvávající celosvětové pandemii COVID-19, přináší pro nás všechny i pro ALEF mnoho nových výzev. Věřím, že uchopíme nové příležitosti a posuneme se i v nelehké situaci, společně s partnery i zákazníky, kupředu a společně vyjdeme z této situace silnější a stabilnější. IT je obor, který pomohl situaci spojenou s pandemií COVID-19 zvládnout a nejinak tomu bude v roce 2021, kdy je pro nás společnou příležitostí přinášet nová řešení pro koncové uživatele.

Nadále jsme posilovali svůj tým, kdy aktuální počet zaměstnanců celé skupiny Alef se více přiblížil počtu 400, který v následujícím roce překročíme. Management Společnosti klade důraz na výběr a udržení kvalifikovaných zaměstnanců, kteří dokážou naplňovat cíle Skupiny. Nedílnou součástí pracovní náplně každého zaměstnance je vlastní vzdělání, rozvoj a odborný růst. Díky našemu mimořádně kvalitnímu lidskému potenciálu dokážeme realizovat i technicky nejnáročnější zakázky. Cílem strategie investic do rozvoje zaměstnanců je zajištění plnění požadavků našich obchodních partnerů, a to z hlediska kvality i kapacity poskytovaných služeb a umožnění přístupu k nejnovějším technologiím v souladu s aktuálními trendy vývoje v IT oblasti. Investice do vzdělání a technologického zázemí opět ocenil náš majoritní dodavatel

společnost Cisco, kdy Společnost obhájila nejvyšší možnou certifikaci a v roce 2021 nadále zůstává certifikovaným „Cisco Gold Partnerem“. Naše znalosti a schopnost být nejlepším technologickým partnerem pro naše zákazníky budeme nadále prohlubovat nejen v oblasti Cisco produktů ale i u dalších technologií, například firem NetApp, F5, Microsoft, Splunk a dalších.

Součástí růstu Skupiny je také teritoriální expanze. Skupina Alef bude v rámci Evropského regionu dále pracovat na upevnění svých pozic. Ve spolupráci s ostatními společnostmi ve skupině ALEF chceme oslovit další technologické výrobce s cílem získat autorizaci k value add distribuci dalších značek.

Závěrem bych velice rád touto cestou poděkoval všem zaměstnancům ALEFU a našim váženým obchodním partnerům, bez kterých bychom výše uvedených výsledků nedosáhli.

V roce 2021 budeme nadále budovat špičkovou firmu, která je stabilní, finančně silná s nadprůměrnou schopností dostát svým závazkům.

14. září 2021

Ing. Milan Zínek  
předseda představenstva



# PROFIL SKUPINY

Skupina společností (dále „Skupina“) je tvořena ovládající společností ALEF NULA, a.s. (dále „Společnost“) se sídlem Pernerova 691/42, 186 00 Praha, IČ: 61858579 a jejími dceřinými společnostmi.

# ZÁKLADNÍ INFORMACE O SKUPINĚ

## VLASTNICKÁ STRUKTURA SKUPINY K 31. BŘEZNU 2021

## DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

<b>Název společnosti:</b>	ALEF NULA,a.s. (dále „Společnost“)
<b>Sídlo Společnosti:</b>	Pernerova 691/42, 186 00 Praha
<b>IČ:</b>	618 58 579
<b>Statutární orgán: (představenstvo)</b>	Ing. Milan Zínek, předseda Ing. Pavel Mareš, člen Ing. Michal Kožíšek, člen
<b>Dozorčí rada:</b>	Dr Martina Jankovská, předseda Alexander Brányik, člen Ing. Pavel Vencel, člen
<b>Základní kapitál:</b>	50 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 20 000 Kč, splaceno 100%
<b>Datum vzniku:</b>	4. října 1994
<b>Zápis do OR:</b>	oddíl B, vložka č. 2727 vedená u Městského soudu v Praze

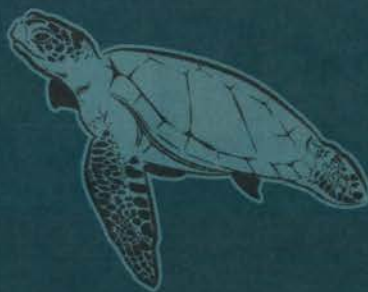
Jediným akcionářem Skupiny je DIBITI INVESTMENTS LIMITED, Stasi-  
nou&Boumpoulinas 3, 1060 Nicosia, Kyperská republika s podílem  
100 %.

Skupina nemá žádný odštěpný závod v zahraničí.

<b>Název společnosti</b>	<b>Podíl na zákl. kap.</b>
ALEF Distribution CZ, s.r.o. Pernerova 691/42, Praha ; 186 00; Česká republika	100 %
Alef Distribution SK, s.r.o. Galvaniho 17/C, Bratislava; Slovenská republika	100 %
Alef Distribution HU, Kft. Váci út 30. 3. emelet, Budapešť; Maďarská republika	100 %
ALEF DISTRIBUCIJA HR d.o.o. Ulica grada Vukovara 284, Zagreb; Chorvatská republika	100 %
ALEF DISTRIBUCIJA SI d.o.o. Brnčičeva ulica 15B, 1000 Ljubljana; Slovinská republika	100 %
Alef distribucija Adria d.o.o. Bulevar Mihajla Pupina 10L, Beograd; Srbská republika	100 %
ALEF Distribution RO S.A. Dimitrie Pompeiu Street 6E, Bukurešť; Rumunská republika	70 %
ALEF Distribution PL sp.z o. o. Główna ul. 59, Kudowa Zdrój, ; Polská republika	100 %
ALEF Distribution GR Agiou Dimitriou 41, Pireus; Řecká republika	100%



# ZPRÁVA PŘEDSTAVEN- STVA O POD- NIKATELSKÉ ČINNOSTI SKUPINY



Skupina ALEF v roce 2020 zaznamenala pokles tržeb o 6 % z důvodu pokračující pandemie Covid-19, která ovlivnila jak oblast prodeje HW, tak oblast poskytovaných služeb s přidanou hodnotou.

## HW

Prodej HW se meziročně snížil o 10 %. V roce 2020 si Skupina nadále posilovala pozici na stávajících trzích, zejména v tržním podílu Cisco technologií

## SLUŽBY

V oblasti služeb došlo v roce 2020 k růstu o 15 %. Změna chování koncových uživatelů Cisco technologii, kteří požadují robustní servisní zabezpečení svých sítí, vedlo k vyšší poptávce v oblasti služeb, servisu a SLA. Dalším důležitým segmentem v poskytování služeb je oblast kybernetické bezpečnosti a Professional services. Růst v oblasti poskytovaných služeb je dlouhodobým cílem Skupiny a reálným zhodnocením investic do nábory a vzdělávání zaměstnanců.

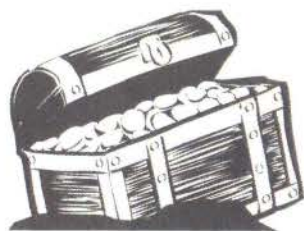
## TRAINING

Aktivity školících center v roce 2020 byly nejvíce ovlivněny pokračující pandemií Covid-19. Z tohoto důvodu jsme do našeho produktového portfolia zařadili kromě klasických on-site kurzů i online školení. I přes pokračující pandemii jsme si udrželi dominantní pozice jedničky na trhu ve školení technologií Cisco a F5. Díky kvalitě technologických specialistů, inovacím a efektivním investicím se Skupině daří využívat potenciálu v oblasti průřizových technologií Data center a tzv. Advanced (špičkových, nově se rozvíjejících) technologií.

## PŘEHLED DRŽENÝCH CERTIFIKACÍ

- > Advanced Borderless Network Architecture Specialization,
- > Advanced Collaboration Architecture Specialization,
- > Advanced Data Center Architecture Specialization,
- > Advanced Routing & Switching,
- > Advanced Security,
- > Advanced Unified Communications,
- > Advanced Wireless LAN,
- > Advanced Unified Computing Technology Specialization,
- > Advanced Unified Fabric Technology Specialization,
- > Advanced Data Center Networking Infrastructure,
- > Advanced Data Center Storage Networking,
- > Small Business Specialization
- > AWS Consulting Partner,
- > AWS Solution Provider & Training Partner,
- > Flowmon Gold Partner
- > Microsoft Gold Technology Partner
- > VMware Solution Provider – Enterprise Partner
- > ZOOM Gold Partner
- > Sewio Certified Partner
- > CISCO Gold Partner
- > ATECO Partner.

# **EKONOMICKÉ VÝSLEDKY A FINANČNÍ SITUACE SKUPINY**





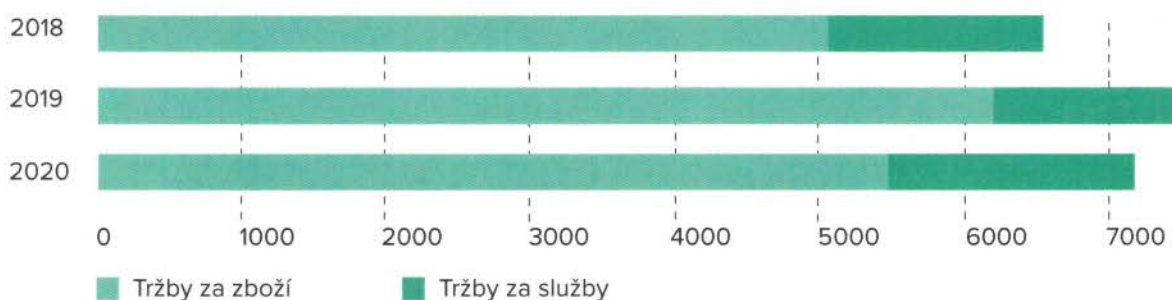
## VÝVOJ VYBRANÝCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ (V MIL. KČ)

Ukazatel	2019	2020	Index 2020/2019
Aktiva netto	3 286	2 934	89 %
Obrat-zboží a služeb	7 607	7 187	94 %
Zisk před zdaněn.	440	327	74 %
Zisk po zdanění	362	250	69 %
Pohledávky z obchodního styku	1 800	1 302	72 %
Závazky z obchodního styku	1 455	1 188	81 %
Peněžní prostředky	447	897	201 %
Zásoby	690	399	58 %
Osobní náklady	584	566	97 %
Počet zaměstnanců	361	387	107 %

## VÝNOSY Z BĚŽNÉ ČINNOSTI (MIL. KČ)

V roce 2020 došlo k poklesu tržeb z prodeje zboží a služeb Skupiny o 6 % proti předchozímu roku. V porovnání s předchozím rokem 2019 se tržby za

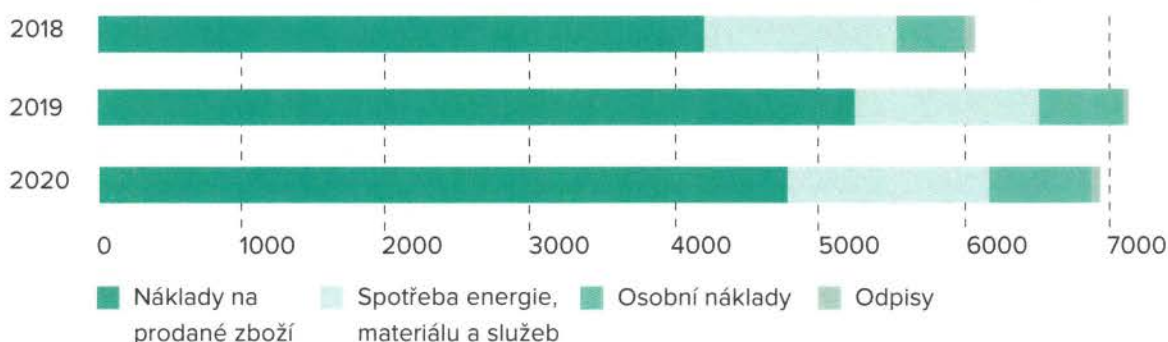
zboží snížily o 10 %, zatímco tržby za služby meziročně vzrostly o 15 %. V roce 2020 tvořily tržby za služby 23 % celkových tržeb z prodeje zboží a služeb.



## NÁKLADY (MIL. KČ)

Výše nákladů v porovnání s předchozím rokem poklesla o 5 %. Tento pokles koresponduje se zavede-

nými opatřeními a optimalizací nákladů spojených s pandemií.



## VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ

Provozní výsledek hospodaření Skupiny za rok 2020 dosáhl hodnoty 311 mil. Kč, což představuje meziroční pokles o 28 %. Dosažený hospodářský výsledek po zdanění za účetní období roku 2020 ve výši 250 mil. představuje pokles o 31 %.

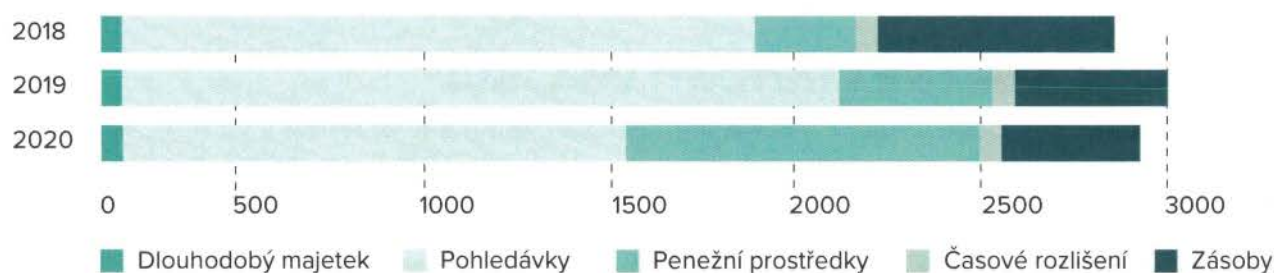
## BILANCE

Celková bilanční suma se v roce 2020 snížila v porovnání s předchozím rokem o 351 mil. Kč.

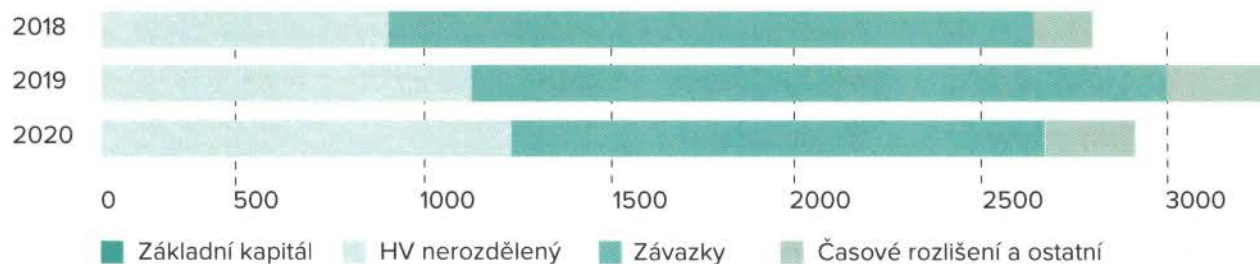
Nejvýraznější pohyby bilančních položek jsou snížení stavu pohledávek o 495 mil. Kč., zvýšení objemu peněžních prostředků o 450 mil. Kč. a snížením objemu

zásob o 292 mil. Kč. na straně aktiv a zvýšením vlastního kapitálu o 99 mil. Kč., snížením závazků o 398 mil. Kč. a snížením rezerv a časového rozlišení o 47 mil. Kč. na straně Pasiv.

## AKTIVA



## PASIVA



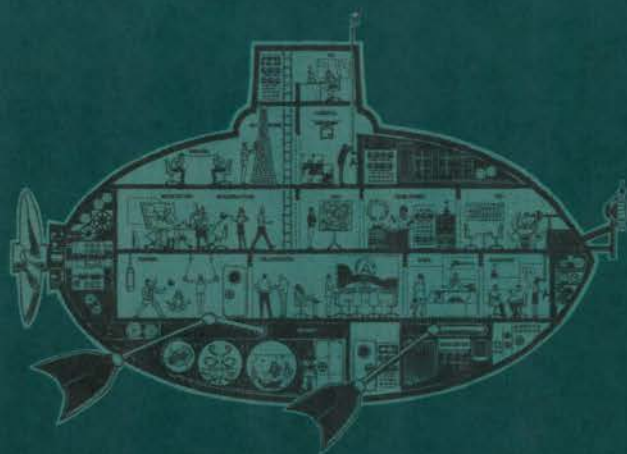
# PERSONÁLNÍ POLITIKA

Vysoká odborná připravenost a dlouhodobá spokojenost zaměstnanců, pocit sounáležitosti ve Skupině jsou klíčové oblasti personální politiky. V roce 2020 pokračoval proces rozšiřování a prohlubování odborných znalostí a dovedností zaměstnanců Skupiny v souladu s požadavky našich zákazníků.

V oblasti vzdělávání bylo pro Skupinu klíčové udržení produktových znalostí klíčových zaměstnanců, zejména

na z obchodního a technického oddělení. Skupina investovala nemalou částku na vzdělávání v oblasti Soft Skills a také do výuky angličtiny.

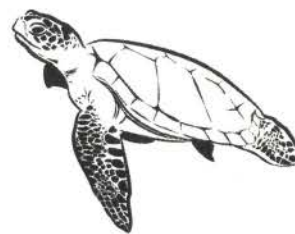
V oblasti pracovněprávních vztahů postupuje Skupina v souladu s platnými právními předpisy a interními směrnicemi.





## **OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ**

Skupina se řídí platnými zákony a předpisy a snaží se minimalizovat dopady na životní prostředí. V oblasti ochrany životního prostředí je největší důraz kladen na ekologické nakládání s odpady. Skupina je zapojena do systému sběru a recyklace odpadů.



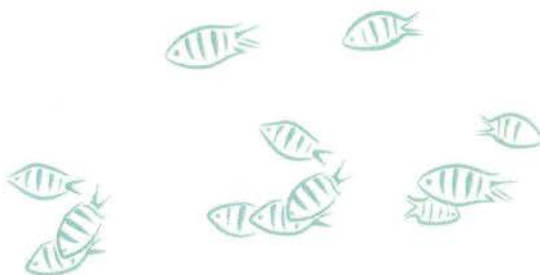
## **VÝZKUM A VÝVOJ**

V oblasti vývoje se Skupina angažuje především v oblasti tvorby aplikací a programových řešení pro vlastní zákaznické projekty. Vedle vývoje nových aplikací dle potřeb zákazníků Skupina také provádí lokalizace a „upgrade“ stávajících řešení.

Hlavní oblasti vývoje:

- aplikace pro integraci „Unified Communication“ s informačními systémy,
- specializované aplikace pro kontaktní centra,
- aplikace pro podporu procesů při implementaci zabezpečení pomocí IEEE 802.1x,
- aplikace pro monitorování a pomoc při identifikaci problémů na síti, kde je zavedená technologie IEEE 802.1x.

V oblasti výzkumu se ALEF NULA, a.s. v roce 2020 neangažovala.



# ZÁMĚRY SKUPINY PRO ROK 2020

1

UDRŽET POZICI JEDNIČKY NA 1 – TIER TRHU V TECHNOLOGÍCH CISCO,

2

ZVÝŠIT OBRAT „NON-CISCO“ TECHNOLOGÍ – MICROSOFT, F5, NETAPP, A DALŠÍCH,

3

ZVÝŠIT PRODEJ VLASTNÍCH SLUŽEB, „MANAGED SERVICES“,

4

ROZVOJ „CYBERSECURITY“,

5

ROZVOJ CLOUDOVÝCH SLUŽEB,

6

PRODEJ REKURENTNÍCH SLUŽEB, SERVISŮ A SW LICENCÍ, VČETNĚ CLOUDOVÝCH SLUŽEB,

7

ROZVOJ NOVÝCH PŘÍLEŽITOSTÍ NAVÁZANÝCH NA STÁVAJÍCÍ TECHNOLOGIE.

# OSTATNÍ

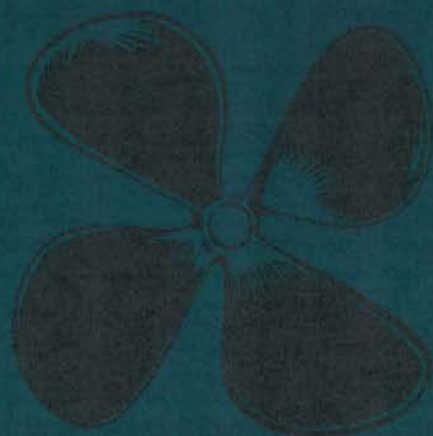
V případech, kdy Skupina vstupuje do obchodních případů, které jsou uskutečněny v cizích měnách, využívá pro zajištění obchodních případů finančních instrumentů. Výše uvedené pohledávky a závazky jsou tedy částečně zajištěny finančními instrumenty a Skupina nepředpokládá, že by z těchto pohledávek a závazků v cizích měnách vzniklo významné měnové riziko. Ve sledovaném období nedošlo u Skupiny k žádnému nabytí vlastních akcií.

Vedení Společnosti zvažilo dopady COVID-19 na své aktivity a podnikání. Tato skutečnost je popsána v poznámce 1 Přílohy konsolidované účetní závěrky, která je nedílnou součástí této výroční zprávy.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku k 31. březnu 2021.



# ZPRÁVA NE- ZÁVISLÉHO AUDITORA O VÝROČNÍ ZPRÁVĚ



## Zpráva nezávislého auditora

akcionáři společnosti ALEF NULA, a.s.

---

### Náš výrok

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice společnosti ALEF NULA, a.s., se sídlem Pernerova 691/42, Praha 8 („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. březnu 2021, její konsolidované finanční výkonnosti a jejích konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. března 2021 v souladu s českými účetními předpisy.

### Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidované rozvahy k 31. březnu 2021,
- konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. března 2021,
- konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. března 2021,
- konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. března 2021, a
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

---

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

---

### Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Skupině získanými během auditu nebo zda se jinak tyto

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika  
T: +420 251 151 111, [www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.



informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

---

### Odovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

---

### Odovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.



- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Shromáždit dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se společností nebo podnikatelských činností v rámci Skupiny, abychom mohli vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Jsme odpovědní za řízení auditu Skupiny, za dohled nad ním a jeho provedení. Vyjádření výroku zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

14. září 2021

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená ředitelem



Ing. Lukáš Orság  
statutární auditor, evidenční č. 2484

Tato zpráva je určena akcionáři společnosti ALEF NULA, a.s.

# ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2020

za rok končící 31. března 2021





Firma: Alef Nula, a.s.  
 Identifikační číslo: 618 58 579  
 Právní forma: akciová společnost  
 Předmět podnikání: Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
 Rozvahový den: 31. března 2021  
 Datum sestavení účetní závěrky: 14. září 2021

### KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

označ.	AKTIVA	řád.	3/31/2021		3/31/2020	
			3	4	3	4
a	b	c				
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>2,934,470</b>	<b>3,285,674</b>		
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>003</b>	<b>54,601</b>	<b>59,130</b>		
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>004</b>	<b>11,248</b>	<b>7,847</b>		
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	7,491	5,546		
B. I. 2. 1.	Software	007	7,491	5,546		
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	008	0	0		
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	3,757	2,301		
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	3,757	2,301		
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>014</b>	<b>43,353</b>	<b>51,283</b>		
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	12,517	15,375		
B. II. 1. 2.	Stavby	017	12,517	15,375		
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	30,836	35,908		
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>037</b>	<b>2,842,683</b>	<b>3,179,735</b>		
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>038</b>	<b>398,839</b>	<b>690,456</b>		
C. I. 1.	Materiál	039	0	57		
C. I. 3.	Výrobky a zboží	041	398,839	690,399		
C. I. 3. 2.	Zboží	043	398,839	690,399		
<b>C. II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>046</b>	<b>1,547,206</b>	<b>2,042,677</b>		
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	59,844	64,308		
C. II. 1. 4.	Odloužená daňová pohledávka	051	59,844	64,308		
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	1,487,362	1,978,369		
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	1,302,338	1,799,523		
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	271	266		
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	184,753	178,580		
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	31,399	3,247		
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	15,033	16,533		
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	132,665	153,285		
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	5,656	5,515		
<b>C. IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>075</b>	<b>896,638</b>	<b>446,602</b>		
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	965	1,174		
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	895,673	445,428		
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>078</b>	<b>37,186</b>	<b>46,809</b>		
D. 1.	Náklady příštích období	079	36,874	46,809		
D. 3.	Příjmy příštích období	081	312	0		

označ.	PASIVA	řád.	3/31/2021		3/31/2020	
			5	6	5	6
a	b	c				
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>082</b>	<b>2,934,470</b>	<b>3,285,674</b>		
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>083</b>	<b>1,161,421</b>	<b>1,062,491</b>		
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>084</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>		
A. I. 1.	Základní kapitál	085	1,000	1,000		
<b>A. III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>096</b>	<b>500</b>	<b>500</b>		
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	500	500		
<b>A. IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>099</b>	<b>907,154</b>	<b>702,634</b>		
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	907,154	702,634		
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>102</b>	<b>252,767</b>	<b>358,357</b>		
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>104</b>	<b>1,701,404</b>	<b>2,126,122</b>		
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>105</b>	<b>169,074</b>	<b>198,285</b>		
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	107	0	5,837		
B. 4.	Ostatní rezervy	109	169,074	192,448		
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>110</b>	<b>1,532,330</b>	<b>1,927,837</b>		
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>126</b>	<b>1,532,330</b>	<b>1,927,837</b>		
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	1,227	837		
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	1,187,566	1,454,759		
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	343,537	472,241		
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům	137	0	150,000		
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	18,665	17,075		
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	10,555	9,235		
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	85,077	67,083		
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	222,672	215,050		
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	6,568	13,798		
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>147</b>	<b>74,663</b>	<b>92,936</b>		
D. 1.	Výdaje příštích období	148	1,800	2,251		
D. 2.	Výnosy příštích období	149	72,863	90,685		
<b>E.</b>	<b>Menšinový vlastní kapitál</b>	<b>144</b>	<b>-10,713</b>	<b>-7,695</b>		
E. 1.	Menšinový základní kapitál	145	153	153		
E. 2.	Menšinové kapitálové fondy	146	10	10		
E. 3.	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období	147	-3,018	4,125		
E. 4.	Kumulovaný menšinový výsledek hospodaření minulých let (+/-)	150	-7,858	-11,983		



Firma: Alef Nula, a.s.

Identifikační číslo: 618 58 579

Právní forma: akciová společnost

Předmět podnikání: Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení

Rozvahový den: 31. března 2021

Datum sestavení účetní závěrky: 14. září 2021

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**

(v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	řád.	Skutečnost v účetním období	
			2020	2019
			1	2
a	b	c		
<b>I.</b>	<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	<b>01</b>	<b>1,637,131</b>	<b>1,429,131</b>
<b>II.</b>	<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>02</b>	<b>5,549,990</b>	<b>6,177,639</b>
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>03</b>	<b>6,324,863</b>	<b>6,491,144</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	4,827,188	5,243,721
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	18,651	25,357
A. 3.	Služby	06	1,479,024	1,222,066
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>09</b>	<b>566,144</b>	<b>584,272</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	459,755	466,983
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	106,389	117,289
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	98,923	109,439
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	7,466	7,850
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>14</b>	<b>-1,147</b>	<b>-2,965</b>
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	30,187	29,425
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	30,187	29,425
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	-1,921	-8,321
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-29,413	-24,069
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>20</b>	<b>50,355</b>	<b>20,626</b>
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	1,487	155
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	0	33
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	48,868	20,438
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>24</b>	<b>36,221</b>	<b>121,332</b>
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	287	31
F. 2.	Prodaný materiál	26	48	33
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	1,793	1,711
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-23,374	97,138
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	57,467	22,419
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>311,395</b>	<b>433,613</b>
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35	1,265	8,084
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37	1,265	8,084
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	-4,321	10,417
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	408	1,436
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	408	1,436
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	0	885
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	0	885
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	26,611	16,521
K.	Ostatní finanční náklady	47	7,982	8,562
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	<b>15,981</b>	<b>6,177</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	<b>327,376</b>	<b>439,790</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	<b>50</b>	<b>77,627</b>	<b>77,308</b>
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	73,163	90,502
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	4,464	-13,194
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>249,749</b>	<b>362,482</b>
1	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období bez menšinových podílů		252,767	358,357
2	Menšinové podíly na výsledku hospodaření		-3,018	4,125
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>249,749</b>	<b>362,482</b>
	<b>Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	<b>56</b>	<b>7,265,760</b>	<b>7,653,437</b>



Firma: Alef Nula,a.s.  
 Identifikační číslo: 618 58 579  
 Právní forma: akciová společnost  
 Předmět podnikání: Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
 Rozvahový den: 31. března 2021  
 Datum sestavení účetní závěrky: 14. září 2021

**KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH**  
 (v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		2020	2019
a	b	1	2
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
<b>Účetní zisk / ztráta před zdaněním</b>		<b>327,376</b>	<b>439,790</b>
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	-30,703	91,496
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	30,187	29,425
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-54,708	64,748
A. 1. 3.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	-1,200	-124
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	-408	-551
A. 1. 6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	-4,574	-2,002
<b>A *</b>	<b>Cistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>296,673</b>	<b>531,286</b>
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	584,324	-145,573
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	561,499	-216,816
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	-270,713	150,495
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	293,538	-79,252
<b>A **</b>	<b>Cistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>880,997</b>	<b>385,713</b>
A. 3.	Úroky vyplacené	0	-885
A. 4.	Úroky přijaté	408	1,436
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů	-106,911	-130,741
<b>A ***</b>	<b>Cistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>774,494</b>	<b>255,523</b>
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-25,945	-27,940
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1,487	155
B. 3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	0	-5
<b>B ***</b>	<b>Cistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-24,458</b>	<b>-27,790</b>
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	0	-2,714
C. 2.	Změna stavu vlastního kapitálu:	-300,000	-100,000
C. 2. 6.	Vyplacené podíly na zisku	-300,000	-100,000
<b>C ***</b>	<b>Cisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>-300,000</b>	<b>-102,714</b>
<b>Cisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>450,036</b>	<b>125,019</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>		<b>446,602</b>	<b>321,583</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>		<b>896,638</b>	<b>446,602</b>

Firma: Alef Nula,a.s.  
 Identifikační číslo: 618 58 579  
 Právní forma: akciová společnost  
 Předmět podnikání: Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení  
 Rozvahový den: 31. března 2021  
 Datum sestavení účetní závěrky: 14. září 2021

**KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU**  
 (v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Ostatní rezervní fondy	Nerozdělený zisk	Menšinové podíly (+/-)	Celkem
<b>Zůstatek k 1. dubnu 2019</b>	<b>1,000</b>	<b>500</b>	<b>866,474</b>	<b>-11,820</b>	<b>856,154</b>
Oceňovací rozdíly z přecenění	0	0	-2,020	0	-2,020
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	358,357	0	358,357
Výsledek hospodaření za účetní období menšinových podílů	0	0	0	4,125	4,125
Přiznané dividendy	0	0	-150,000	0	-150,000
<b>Zůstatek k 31. březnu 2020</b>	<b>1,000</b>	<b>500</b>	<b>1,072,811</b>	<b>-7,695</b>	<b>1,066,616</b>
Oceňovací rozdíly z přecenění	0	0	-4,944	0	-4,944
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	252,767	0	252,767
Výsledek hospodaření za účetní období menšinových podílů	0	0	0	-3,018	-3,018
Vyplacené dividendy	0	0	-150,000	0	-150,000
<b>Zůstatek k 31. březnu 2021</b>	<b>1,000</b>	<b>500</b>	<b>1,170,634</b>	<b>-10,713</b>	<b>1,161,421</b>

# 1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

## 1.1 Základní informace o Skupině

Skupina společností (dále „Skupina“) je tvořena ovládající společností ALEF NULA,a.s. (dále „Ovládající společnost“ nebo „Společnost“) jakožto společností ovládající a společnostmi ovládanými („Konsolidační celek“ nebo „Skupina“). Definice těchto společností je uvedena níže.

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2727 dne 4. října 1994 a její sídlo je v Pernerova 691/42, Praha 8, IČ: 61858579. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení, činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

Společnost v průběhu roku končícího 31. března 2018 založila v Rumunsku novou společnost Alef Distribution RO S.A., se sídlem: Oltetului Street 15, Bucharest, Rumunsko. Společnost byla vytvořena spolu s rumunskou společností Likeit Solution, předním distributorem IT řešení na rumunském trhu a Společnost zde drží podíl 70% a má rozhodující vliv. Mezi společností Likeit Solution a Alef Distribution RO S.A probíhá arbitrážní řízení. Z tohoto řízení nehrozí Společnosti žádné potenciální závazky. Společnosti Alef Distribution RO S.A hrozí neuhrazení závazku ze strany Like IT ve výši 40 378 tis. Kč (7 795 tis RON).

Na počátku roku 2020 byla potvrzena existence nového koronaviru způsobujícího nemoc COVID-19, která se globálně rozšířila. Pandemie a zejména restriktivní opatření přijatá k omezení zdravotních dopadů způsobily narušení mnoha podnikatelských a hospodářských aktivit, a v roce končícím 31. března 2021 ovlivnily podnikání Společnosti.

Segment, ve kterém Skupina podniká, nebyl situací vzniklou nemocí COVID-19 zatím významně zasažen. Díky obecnému pozastavení a zpomalení obchodu a služeb došlo v roce 2020 k poklesu tržeb o cca 6 %. Skupina se zaměřila především na interní provozní úspory a také se více soustředila na správu pohledávek a jejich vymáhání. Z důvodu opatrnosti byla v minulém účetním období upravena interní metodika tvorby opravných položek, a tedy pro rok 2019 a 2020 razantně navýšeno procento účetní opravné položky k pohledávkám. Byly sníženy některé náklady, například na marketing, přechodně omezené

zaměstnanecké benefity, byly omezené náklady na cestování. Služební cesty byly kvůli světové pandemii zredukované na minimum.

Vedení Společnosti zvážilo potenciální dopady COVID-19 na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají na Skupinu významný vliv a nevedou k existenci významné nejistoty ohledně předpokladu nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla konsolidovaná účetní závěrka k 31. březnu 2021 zpracována za předpokladu, že Skupina bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

## 1.2. Ovládající společnost

ALEF NULA,a.s. je ovládající společností konsolidačního celku k 31.březnu 2021 a 2020.

## 1.3. Společnosti ovládané, konsolidované účetní jednotky

Konsolidovanými účetními jednotkami jsou ovládané společnosti. Ovládanou společností se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž ovládající společnost uplatňuje přímo nebo nepřímo rozhodující vliv.

Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace.

## 1.4. Vymezení konsolidačního celku

### 1.4.1. Konsolidující účetní jednotka

K 31. březnu 2021 a 2020 byla konsolidující účetní jednotkou Společnost.



## 1.4.2. Společnosti ovládané

Ovládané společnosti	Sídlo	Vlastnický podíl IČ	
ALEF Distribution CZ, s.r.o.	Pernerova 691/42, Praha 8, Česká republika	100%	25739981
ALEF Distribution SK, s.r.o.	Galvaniho 17/C, Bratislava, Slovenská republika	100%	35703466
ALEF Distribution HU, Kft	Váci út 30, 3. em. Budapešť, Maďarská republika	100%	01-09-712354
Alef distribucija d.o.o.	Ulica grada Vukovara 284, Zagreb, Chorvatská rep.	100%	45774891519
Alef distribucija Adria d.o.o.	Bulevar Mihajla Pupina 10L, Srbija	100%	21099317
ALEF DISTRIBUCIJA SI d.o.o.	Brnčičeva 15B, Ljubljana-Črnuče, Slovinská republika	100%	6803610000
ALEF DISTRIBUTION PL sp. z o.o.	ul. Główna 59, Kudowa-Zdrój, Polsko	100%	5272815693
ALEF DISTRIBUTION GR	Agiou Dimitriou 41	100%	157211007000
MONOPROSOPI I.K.E.			
ALEF Distribution RO S.A.	Oltetului Street 15, District 2, Bucharest, Rumunsko	70%	J40/6882/2017

U všech uvedených společností vykonává konsolidující účetní jednotka k 31. březnu 2021 a 2020 přímý rozhodující vliv.

Byla použita metoda plné konsolidace s uplatněním přepočtených vlastnických podílů, kterými se mateřská společnost podílí na ovládané společnosti.

## 2. ÚČETNÍ POSTUPY

### 2.1 Základní zásady zpracování účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velkou skupinu účetních jednotek<sup>1</sup> a je sestavena v historických cenách, kromě derivátů, které jsou vykázány v reálné hodnotě.

Při oceňování aktiv a závazků a naplnění předpokladu trvání Společnosti zvažilo vedení dopady pandemie nového koronaviru způsobujícího onemocnění COVID-19.

### 2.2 Systém konsolidace

Společnosti ovládané, řízené jsou konsolidovány metodou plné konsolidace, společnosti spoluovládané metodou poměrné konsolidace a společnosti pod podstatným vlivem metodou konsolidace ekvivalencí.

Vzájemné pohledávky, závazky, výnosy a náklady jsou plně vyloučeny, stejně tak jako zisk z prodeje aktiv mezi společnostmi skupiny. Podíly na zisku přijaté od společností konsolidovaných plnou, poměrnou, resp. ekvivalenční metodou byly vyloučeny z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a o jejich výši byl zvýšen konsolidovaný výsledek hospodaření minulých let, resp. konsolidační rezervní fond.

Pro účely konsolidace došlo ke sjednocení význam-

ných účetních postupů v rámci konsolidačního celku. Tyto účetní postupy, které používají jednotlivé společnosti konsolidačního celku, jsou popsány níže.

Individuální účetní závěrky všech společností zahrnutých do konsolidace byly sestaveny k 31. březnu 2021. Ve výkazu zisku a ztráty jsou výsledky ovládaných společností, poměrná část výsledků spoluovládaných společností a podíly na výsledku hospodaření společností v ekvivalenci vykázány pouze za období, po které jsou společnosti ovládané či spoluovládané mateřskou společností, resp. za období, po které je nad nimi vykonáván podstatný vliv.

Rozvahy a výkazy zisku a ztráty týkající se zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly přepočteny kurzem České národní banky k datu účetní závěrky.

### 2.3 Menšinový vlastní kapitál

Menšinový vlastní kapitál představuje menšinové podíly na vlastním kapitálu ovládaných osob v členění podílů na základním kapitálu, kapitálových fondech, fondech ze zisku, nerozděleném, případně neuhrazeném výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného účetního období. Menšinový vlastní kapitál u ovládaných společností, jejichž reálná hodnota vlastního kapitálu je záporná, je vykazován pouze do výše, v níž lze s vysokou pravděpodobností předpokládat úhradu ztrát ze strany minoritních vlastníků.

Menšinový vlastní kapitál představuje podíl menšinových vlastníků na vlastním kapitálu Dceřiné společnosti ALEF Distribution RO S.A.

## 2.4 Stanovení reálné hodnoty

Skupina oceňuje reálnou hodnotou pouze finanční deriváty.

Pro měření reálné hodnoty derivátů využívá společnost standardní modely s využitím výhradně tržních parametrů.

## 2.5 Dlouhodobý hmotný majetek

Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 40 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý hmotný majetek.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti. Skupina uplatňuje roční odpisové sazby, které se liší od sazeb odpočitatelných pro daňové účely.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno.

## 2.6 Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Skupina metodu „první do skladu – první ze skladu“.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým

zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

## 2.7 Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

## 2.8 Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce zveřejněným Českou národní bankou. Rozvaha a výkaz zisku a ztráty zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly přepočteny kurzem České národní banky k datu účetních závěrek.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykázány souhrnně.

Společnost považuje zálohy zaplacené za účelem nákupu dlouhodobých aktiv nebo zásob za pohledávky vyjádřené v cizí měně, a tudíž tyto položky majetku přepočítává devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

Položky výdajů nebo příjmů příštích období vyjádřené v cizí měně jsou přepočítány devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni.

Účetní závěrky dceřiných společností, které jsou sestaveny v cizích měnách, jsou přepočteny kurzem ČNB zveřejněným k rozvahovému dni tak, jak je uvedeno v poznámce 2.2.

## 2.9 Rezervy

Skupina tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo výdajů, u nichž je pravděpodobné, že nastanou, je znám jejich účel, avšak není přesně známa jejich výše, nebo časový rozvrh úhrady. Rezervy však nejsou tvořeny na běžné provozní výdaje nebo na výdaje přímo související s budoucími příjmy.

Skupina vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů

## **X ALEFNULA**

snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů nebo již v případě známé daňové povinnosti., Skupina účtuje o závazky z titulu daňové povinnosti sníženém o zálohy na daň z příjmu. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

### **2.10 Zaměstnanecké požitky**

SNa odměny a bonusy zaměstnancům Skupina vytváří dohadnou položku pasivní.

### **2.11 Finanční deriváty**

Finanční deriváty zahrnující měnové forwardy, jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Reálné hodnoty jsou odvozeny z tržních cen, z modelů diskontovaných peněžních toků. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce jiné pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce jiné závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Skupinu záporná.

Skupina má finanční deriváty, které slouží v souladu se strategií řízení rizik Skupiny jako zajišťovací nástroj, ale nelze pro ně podle českých účetních předpisů použít zajišťovací účetnictví, protože nespĺňují kritéria pro zajišťovací účetnictví. Tyto deriváty jsou proto vykázány jako deriváty určené k obchodování.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou vykázány jako výnosy či náklady z přecenění cenných papírů a derivátů a jsou vykázány souhrnně ve finančním výsledku hospodaření.

### **2.12 Tržby**

Tržby jsou zaúčtovány k datu doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

### **2.13 Spřízněné strany**

Spřízněnými stranami Skupiny se rozumí členové statutárních, dozorčích a řídících orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami, uvedeny v poznámce 10.

### **2.14 Leasing**

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

### **2.15 Urokové náklady**

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů. Dlouhodobé závazky nejsou diskontovány.

### **2.16 Odložená daň**

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

### **2.17 Urokové náklady**

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů. Dlouhodobé závazky nejsou diskontovány.

### **2.18 Nýsedé události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.



### 3. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

(tis. Kč)	1. dubna 2020	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. března 2021
<b>Pořizovací cena</b>				
Stavby	21 101	485	0	21 586
Hmotné movité věci a jejich soubory	213 766	15 614	-5 582	223 798
<b>Celkem</b>	<b>234 867</b>	<b>16 099</b>	<b>-5 582</b>	<b>245 384</b>
<b>Oprávky</b>				
Stavby	- 5 726	-3 343	0	-9 069
Hmotné movité věci a jejich soubory	- 177 858	-20 529	5 425	-192 962
<b>Celkem</b>	<b>- 183 584</b>	<b>-23 872</b>	<b>5 425</b>	<b>-202 031</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>51 283</b>			<b>43 353</b>

(tis. Kč)	1. dubna 2019	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. března 2020
<b>Pořizovací cena</b>				
Stavby	15 852	8 948	-3 699	21 101
Hmotné movité věci a jejich soubory	198 242	20 694	-5 170	213 766
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	3 976	0	- 3 976	0
<b>Celkem</b>	<b>218 070</b>	<b>29 642</b>	<b>- 12 845</b>	<b>234 867</b>
<b>Oprávky</b>				
Stavby	-2 480	- 7 418	4 172	- 5 726
Hmotné movité věci a jejich soubory	- 157 679	- 24 588	4 409	- 177 858
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	- 3 897	0	3 897	0
<b>Celkem</b>	<b>- 164 056</b>	<b>- 32 006</b>	<b>12 478</b>	<b>- 183 584</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>54 014</b>			<b>51 283</b>

Skupina nepoužívá majetek získaný finančním leasingem. Skupina nemá majetek zatížený zástavním právem.

### 4. ZÁSObY

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. březnu 2021 ve výši 16 932 tis. Kč (k 31. březnu 2020: 18 853 tis. Kč).

Zásoby představují zejména hardware a ostatní zboží určené pro další prodej.

### 5. POHLEDÁVKY

Pohledávky po splatnosti činily k 31. březnu 2021: 78 807 tis. Kč (k 31. březnu 2020: 310 068 tis. Kč).

Opravná položka k pohledávkám k 31. březnu 2021 činila 9 030 tis. Kč (k 31. březnu 2020: 38 443 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Zálohy na daň z příjmu ve výši 95 973 tis. Kč zaplacené Skupinou k 31. březnu 2021 (k 31. březnu 2020: 85 749 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmu ve výši 57 287 tis. Kč (k 31. březnu 2020: 68 369 tis. Kč) a předpisem daňové povinnosti ve výši 7 235 tis. Kč vytvořenými k 31. březnu 2021 (k 31. březnu 2020: 19 678 tis. Kč).

Dohadné účty aktivní k 31. březnu 2021 ve výši 132 665 tis. Kč (k 31. březnu 2020: 153 285 tis. Kč) tvoří převážně nevyfakturované dodatečné slevy získané za nákup zboží.

## 6. VLASTNÍ KAPITÁL

Společnost je plně vlastněna společností DIBITI INVESTMENTS LIMITED, zapsanou v Kyperské Republice, která je zároveň mateřskou společností celé skupiny.

	31. března 2021		31. března 2020	
	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)
Akcie na jméno v listinné hodnotě 20 tis. Kč, plně splacené	50	1 000	50	1 000

Společnost je součástí vyššího konsolidačního celku, jehož mateřskou společností je DIBITI INVESTMENTS LIMITED, Stasinou & Boumpoulinas 3, 1060, Nicosia; Kyperská republika.

Konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za nejširší skupinu není možné získat, protože ji společnost DIBITI INVESTMENTS LIMITED nesestavuje.

Dne 25. září 2020 jediný akcionář schválil konsolidovanou účetní závěrku Skupiny za rok končící 31. března 2021.

Do data vydání této konsolidované účetní závěrky nenavrhl akcionář Společnosti rozdělení zisku společnosti ALEFNULA, a.s. za rok končící 31. března 2020.

## 7. REZERVY

Společnost je plně vlastněna společností DIBITI INVESTMENTS LIMITED, zapsanou v Kyperské Republice, která je zároveň mateřskou společností celé skupiny.

(tis. Kč)	31. března 2021	31. března 2020
Rezervy na daň z příjmů	0	5 837
Ostatní rezervy	169 074	192 448
<b>Rezervy celkem</b>	<b>169 074</b>	<b>198 285</b>

Ostatní rezervy se skládají především z rezervy na budoucí reklamace a ostatní rezervy ve výši 37 340 tis. Kč (k 31. březnu 2020: 43 138 tis. Kč) a rezervy na náklady spojené s prodejem a marketingem ve výši 131 734 tis. Kč (k 31. březnu 2020: 140 289 tis. Kč).



## 8. ZÁVAZKY, BUDOUCÍ ZÁVAZKY A PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v konsolidované rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu a ze smluv o pronájmu kancelářských prostor k 31. březnu 2021, činila 111 132 tis. Kč (k 31. březnu 2020: 128 761 tis. Kč).

Společnost 5. února 2020 poskytla záruku za dceřině společnost Alef distribucija Adria d.o.o. ve výši 12 296 tis. Kč (450 tis. EUR). Beneficientem je OTP banka Srbija AD Beograd (dříve SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA AD).

Dále Společnost poskytuje k 31. březnu 2021 záruky:

Fujitsu Technology Solutions GmbH ve výši 34 425 tis. Kč (1 350 tis. EUR),  
 Brother Central and Eastern Europe GmbH ve výši 5 100 tis. Kč (200 tis. EUR),  
 Commvault ve výši 3 825 tis. Kč (150 tis. EUR),  
 F5 Networks Limited ve výši zaslaných zakázek v rámci podepsaného kontraktu.  
 Vše za závazky společnosti Alef Distribution RO S.A.

K 31. březnu 2020 činily záruky za závazky společnosti Alef Distribution RO S.A.

Asus Global PTE LTD ve výši 24 943 tis. Kč (1 000 tis. USD),  
 Acer ve výši 20 494 tis. Kč (750 tis. EUR),  
 Archos ve výši 2 733 tis. Kč (100 tis. EUR),  
 Schneider ve výši 8 198 tis. Kč (300 tis. EUR),  
 Acer ve výši 20 494 tis. Kč (750 tis. EUR),  
 Lenovo Global Technology HK ve výši 27 325 tis. Kč (1 000 tis. EUR),  
 Kingmax Digital ve výši 1 247 tis. Kč (50 tis. USD),  
 Kingmax Semiconductor ve výši 1 247 tis. Kč (50 tis. USD),  
 Business Lease Romania S.R.L. ve výši 820 tis. Kč (30 tis. EUR),  
 Fujitsu Technology Solutions ve výši 27 325 tis. Kč (1 000 tis. EUR).

Společnost poskytuje k 31. březnu 2021 záruky dále:

Ekinops SA ve výši zaslaných zakázek v rámci podepsaného kontraktu, za závazky společnosti ALEF DISTRIBUCIJA SI d.o.o., ALEF DISTRIBUCIJA HR d.o.o., Alef distribucija Adria d.o.o.

Flextronics International USA ve výši zaslaných zakázek v rámci podepsaného kontraktu, za závazky společnost ALEF DISTRIBUCIJA SI d.o.o

Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. březnu 2021 a 2020.

Dohadné účty pasivní k 31. březnu 2021 ve výši 222 672 tis. Kč (k 31. březnu 2020: 215 050 tis. Kč) tvoří převážně dohady na bonusy pro vedení a ostatní zaměstnance a dohady na nevyfakturované nákupy.

Závazky ke společníkům, vykazované k 31. březnu 2020 představují závazek z titulu nesplacené dividendy jedinému akcionáři společnosti DIBITI INVESTMENTS LIMITED. K datu 31. březnu 2021 Společnost závazky ke společníkům nevykazuje.



## 9. TRŽBY

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	Rok končící 31. března 2021	Rok končící 31. března 2020
Tržby za prodej zboží		
- lokální prodeje	5 261 593	5 950 179
- zahraničí	288 397	227 460
<b>Tržby za prodej zboží celkem</b>	<b>5 549 990</b>	<b>6 177 639</b>
Tržby z prodeje služeb		
- lokální prodeje	1 526 916	1 297 237
- zahraničí	110 215	131 894
<b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>1 637 131</b>	<b>1 429 131</b>
Ostatní výnosy	50 355	20 626
<b>Tržby z provozní činnosti celkem</b>	<b>7 237 476</b>	<b>7 627 396</b>

## 10. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

(tis. Kč)	Rok končící 31. března 2021	Rok končící 31. března 2020
<b>Výnosy</b>		
Prodej služeb	23 126	30 438
Prodej zboží	56 228	69 656
<b>Celkem</b>	<b>79 354</b>	<b>100 094</b>
<b>Náklady</b>		
Nákup zboží a služeb pro další prodej	50 230	1 549
<b>Celkem</b>	<b>50 230</b>	<b>1 549</b>
<b>Ostatní</b>		
Dividendy	150 000	150 000
<b>Celkem</b>	<b>150 000</b>	<b>150 000</b>

Skupina vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(tis. Kč)	31. března 2021	31. března 2020
<b>Pohledávky</b>		
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	271	266
Pohledávky z obchodních vztahů	13 482	25 115
<b>Celkem</b>	<b>13 753</b>	<b>25 381</b>
<b>Závazky</b>		
Závazky z obchodních vztahů	13 788	16 456
Závazky ke společníkům	0	150 000
<b>Celkem</b>	<b>13 788</b>	<b>166 456</b>

Vedoucím zaměstnancům a statutárním orgánům Skupiny jsou k dispozici služební vozidla. Odměna vedení skupiny činila 24 520 tis. Kč v roce končícím 31. března 2021 (v roce končícím 31. března 2020: 23 679 tis. Kč). Tyto odměny jsou součástí mzdových nákladů.

## 11. ODMĚNA AUDITORSKÉ SPOLEČNOSTI

Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. za povinný audit účetních závěrek za rok končící 31. března 2021 včetně konsolidované účetní závěrky činila 1 417 tis. Kč. Odměna za jiné neauditorské služby činila 843 tis. Kč.

## 12. ZAMĚŠTNANCI

	Rok končící 31. března 2021		Rok končící 31. března 2020	
	počet	tis. Kč	počet	tis. Kč
Mzdové náklady členů statutárního orgánu a ostatních vedoucích zaměstnanců	29	100 016	30	98 951
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	360	359 739	357	368 032
Náklady na sociální zabezpečení		98 923		109 439
Ostatní sociální náklady		7 466		7 850
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>389</b>	<b>566 144</b>	<b>387</b>	<b>584 272</b>

Vedení Skupiny zahrnuje jednatele, členy představenstva a dozorčích orgánů, ostatní ředitele a vedoucí zaměstnance, kteří jsou jim přímo podřízeni.

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou přímo podřízeni členům statutárního orgánu.

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 10 Transakce se spřízněnými stranami.

## 13. FINANČNÍ DERIVÁTY

Skupina eviduje otevřené finanční deriváty k 31. březnu 2021 v nominální výši 412 756 tis. Kč (k 31. březnu 2020: 724 381 tis. Kč).

Společnost využívá pevné derivátové smlouvy se smluvně definovanými termíny peněžních toků, jejich výše je ovlivňována zejména vývojem cen podkladových aktiv, úrokových sazeb a případně měnových kurzů.

Finanční deriváty určené k obchodování

(tis. Kč)	31. březen 2021			31. březen 2020		
	Reálná hodnota		Nominální hodnota	Reálná hodnota		Nominální hodnota
	Kladná	Záporná		Kladná	Záporná	
Měnové forwardy	4 127	-3 200	412 756	10 307	-2 221	724 381
<b>Deriváty určené k obchodování celkem</b>	<b>4 127</b>	<b>-3 200</b>	<b>412 756</b>	<b>10 307</b>	<b>-2 221</b>	<b>724 381</b>

## 14. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňový náklad zahrnuje:

(tis. Kč)	Rok končící	Rok končící
	31. března 2021	31. března 2020
Splatnou daň (19 %)	64 889	89 428
Odloženou daň	4 464	- 13 194
Úpravu daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání a ostatní rozdíly	8 274	1 074
<b>Celkem daňový náklad</b>	<b>77 627</b>	<b>77 308</b>

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2020 a následující).

Odloženou daňovou pohledávku (+) / závazek (-) lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. března 2021	31. března 2020
<b>Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) z titulu:</b>		
rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	-893	-527
rezerv a opravných položek	44 622	52 495
ostatních přechodných rozdílů	16 115	12 340
<b>Čistá odložená daňová pohledávka</b>	<b>59 844</b>	<b>64 308</b>

## 15. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. březnu 2021.

14. září 2021

Ing. Milan Zínek  
Jednatel



  
Martina Dolejší  
osoba zodpovědná za sestavení účetní závěrky



**Trust the  
Strong**